



平湖街道

党建引领促征拆 “平湖精神”写华章

高效完成治水提质房屋征拆任务

有一种坚持叫“平湖精神”，有一种坚韧叫平湖担当。平湖4条河道征拆工作涉及河道长21公里，整治区域37万平方米，需征拆节点86个，清退各类商户租户800余家，拆除房屋面积14.4万平方米，征拆量占全区河道整治征拆总量的71.24%。面对艰巨繁重的征拆任务，如果按部就班想要按时完成几乎不可能。平湖街道创新思路、突破常规，在党建引领和工作方法上大胆创新，攻坚克难。8月底，在区委区政府的正确领导和平湖广大干部职工的共同努力下，平湖街道圆满完成君子布河等4条河治水提质房屋征拆工作，受到区委书记张勇和区长戴斌等区领导的表扬和鼓励。中纪委监察部网站、《光明日报》等也都对该街道弘扬“红船精神”，扎实推进治水提质房屋征拆工作的经验做法给予了报道。



平湖街道治水提质临时党支部组织生活会。

强化组织引领 狠抓思想建设

平湖街道党工委始终把习近平新时代中国特色社会主义思想作为一切工作的指导思想和行动指南，在推进治水提质房屋征拆这项政治任务和民心工程工作中，从思想、组织上全面加强党的领导，为顺利完成既定目标提供了坚强政治保障。

该街道狠抓思想建设，运用习近平生态文明思想武装头脑、指导实践，“保护生态环境就是保护生产力，改善生态环境就是发展生产力”的理念已经成为平湖党员干部职工的思想自觉。平湖街道于2017年11月召开治水提质征拆攻坚誓师大会，向50万平湖人民立下不畏艰辛、只争胜利的庄重誓言。

与此同时，强化组织领导，成立由街道一把手任组长的河道整治征拆工作领导小组，并制定治水征拆攻坚实施方案，设立房屋征收谈判等10个工作组，有条不紊推进河道征拆工作。该街道科学周密部署，细化分解了86个征拆节点时间推进表，实行“切段包干、责任到人”的工作机制，并制定一体化作战指挥图，由街道纪工委和党工委办督查室负责定期跟踪督战。

充分重视和发挥思想建设的作用，关键时刻确实起到了四两拨千斤的决定性效果。在这次房屋征收征拆中，某工业园区部分压占红线，一开始企业负责人对待征拆谈判态度消极，谈判组多次接触仍毫无进展。后经多方了解得知对方是老党员，于是街道领导和谈判组通过与老党员聊党史、谈十九大报告，在深度交流中大家产生了强烈共鸣。最终，对方说：“身为老党员，我为拘泥于眼前这点蝇头小利深感惭愧，要向你们学习，听习总书记的，跟着党走，为平湖的长远发展作奉献。”

工作亮点

体量大、时间紧、任务重，面对这场关系平湖人民生活福祉和可持续发展的治水征拆攻坚战，平湖街道选择了知难而进、迎难而上。

平湖街道能够在不足一年时间内，顺利完成治水提质房屋征拆工作，最重要的是有广大党员干部职工的合力攻坚，最关键的是工作方式方法的改革创新，最根本的还是各级党委的坚强领导，是上下一心，敢于碰硬、勇于担当，敢啃硬骨头的平湖精神！

强化创新引领 巧解征拆难题

将临时党支部建在征拆最前线，将党建工作与房屋征拆攻坚战有机结合，无疑是平湖街道啃下治水提质房屋征拆这块“硬骨头”最重要的制胜法宝。一位党员一面旗。他们不仅是拆迁户最可信赖的朋友，也是一线征拆人员的主心骨，哪里有困难，哪里就有党员身影。

在4个治水提质临时党支部成立大会上，通过集体重温入党誓词，全体党员干部使命感和集体荣誉感空前高涨，街道上下被拧成一股绳，形成了一个有机、高效的战斗体系，临时党支部的战斗堡垒作用被体现得淋漓尽致。自成立临时党支部以来，平湖街道征拆工作及各部门之间不是推诿扯皮，而是主动担当、协同作战、共同发力。正如某施工单位负责人说，他找平湖城建办解决某问题时，曾担心该问题职责存在交叉可能

会被拒绝，没想到城建办一口答应下来，并迅速协调相关部门全力推动解决。

工作方式方法上的创新为攻克征拆难题提供了技术保障。为最大限度减少征拆量、节省财政资金，对不影响河道行洪、符合排污标准、可拆可不拆的房屋，平湖街道穷尽资源，多方协调上级有关部门及河道整治设计、施工单位现场勘查，科学优化设计方案，最终共计优化施工节点10个，避免征拆房屋41栋，减少拆迁量2万多平方米，节省财政资金一亿多元。

同时，为减少阻力，用城市更新和土地整备两条腿走路，借力城市更新推动征拆，对河道综合整治项目与城市更新项目重叠部分，由意向开发单位提前介入配合进行征拆，优先提供施工作业面。此举最大限度保障了群众利益，也确保了民生工程的顺利推进。

强化作风引领 激发创业激情

治水提质工作启动之初，看到每条河道两旁密密麻麻要征拆的楼房，面对这么大的拆迁体量，街道不少干部“望楼兴叹”、心里没底。但事实证明他们只用了一年多时间就全部将它们“放倒”，如今再回头看那一片片拆下来的平地，大家感慨万千，甚至连自己都不相信这些房子是在一年时间内拆下来的，“过程很痛苦，结果很幸福”。

平湖街道着力将治水提质房屋征拆与落实区委“作风建设提升年”“东进战略攻坚年”紧密结合起来，把抓工作作风建设作为推进征拆工作的重要一环。

区委将6名抽调干部派到平湖街道助力攻坚，他们发挥各自优势，无论是在与业主谈判、协调上级部门还是利用专业优势等方面都发挥了非常重要的作用，作出了突出贡献。为进一步充实征拆队伍力量，街道党工委效仿区委在急难险重工作中发现、提拔和锻炼干部的做法，通过打破年龄、身份等条条框框，选拔任用18名“狮子型”“黄牛型”干部参与征拆等工作，期间涌现出了“铁娘子”王胜、“女汉子”房秀华等一批优秀干部。这些干部为加快征拆进度，确保如期提

交施工作业面，发扬了连续作战、不达目的誓不罢休的韧劲和精神。他们说：“非一般的事业需要非一般的付出，我们每前进的一小步，都是平湖老百姓长远幸福的一大步，所以在关键时刻坚决不能后退，即使是倒在地球上，最后一刻也要抱着困难一起倒下。”

社区党委顾全大局全力支持。当征拆工作进入攻坚谈判、清租、拆除等关键阶段，社区党委书记都是第一个义无反顾地站出来，一方面积极协调社区股份合作公司配合征拆工作，在时间紧、任务重、确权时间流程长的情况下，集体物业一律先让出作业面，不讲价钱；另一方面，利用集体物业征拆示范效应，以点带面推动个人物业征拆。此外，社区党委还积极发挥与群众密切联系的优势，积极为街道工作人员牵线搭桥、穿针引线。

作为街道征拆工作的核心力量，平湖的党员干部冲锋在前，无私奉献，他们舍小家顾大家，忍辱负重勇往直前，只为平湖水清岸绿、给百姓幸福安康，他们用辛勤的汗水再造了一个激情燃烧干事创业的火红年代，他们是落实区委“作风建设提升年”优秀的实践者，也是落实“东进战略攻坚年”勇敢的排头兵！