

## 下沉一线 攻坚克难

——龙岗区委选派干部参与土地整备实践锻炼特别报道

# 区委抽调坪地街道参与土地整备实践锻炼的8位干部在征拆攻坚中彰显作为 深入一线 学干结合 锤炼作风 磨砺品格

“来坪地就是为了接受锻炼,我们将和坪地街道一线工作人员一道,在急难险重岗位上超越自我,做好工作!”“只有从内心深处尊重业主和权利人,设身处地保障他们的权益,才能获得理解和支持。”在征拆一线磨炼了2个多月,早已迅速进入“征拆人”角色的区委抽调坪地街道参与土地整备实践锻炼的8位干部黄玉蓉、刘梁波、邹小波、高建军、李新创、胡光

校、陈秋茹、黄文娟结合各自岗位优势调动一切资源,不分昼夜地奋战在征拆一线,他们深刻认识,要实实在在推进征拆工作,就必须把心沉在一线,把足迹留在一线,才能助力街道征拆工作取得阶段性胜利。

截至10月15日,坪地街道11个征拆项目中外环高速公路项目已签约137户业主,丁山河综

合整治项目已签约66户业主,龙坪路项目已签约2户业主,环城南路项目已签约8户业主,低碳博物馆项目已签约90户业主,惠盐高速改扩建工程已签约20户业主,吉桥路市政工程已签订3份征拆地补偿协议,花园河综合整治项目已签约78户业主,黄竹坑水综合整治工程项目已签约5户业主,东部环保电厂开口工程项目已完成签约。



黄玉蓉(左一)与土地整备中心工作人员研讨惠盐高速改扩建工程相关问题。

### 区纪委监委第五纪检监察室主任 黄玉蓉 讲究方式方法 以同理心化解谈判僵局

作为第三批抽调坪地街道参与土地整备征拆实践锻炼的一员,黄玉蓉在两个多月中重点参与了花园河主干道和惠盐高速改扩建项目,共参与现场查勘60余次,促成签约31单。

摸底排查、学习请教、讲解政策、耐心谈判……从到任之初,黄玉蓉就全身心投入到征拆工作中,第一周就成功促成与某公司的签约,涉及永久性建筑面积3072平方米,临时性建筑面积1418平方米。

黄玉蓉在征拆中十分讲究方式方法,总是带着一颗同理心与业主站在同一立场,与其达成很好的沟通,促成谈判僵局的及时化解。例如在与花园河山塘尾段最后一户业主的谈判中,她连续四天深入业主家中,认真倾听业主诉求,全面细致解答政策,多次研讨补偿方案,最后成功签署补偿协议,涉及永久性建筑面积1228.71平方米。

为确保及时移交施工面,黄玉蓉经常利用下班甚至牺牲周末时间登门拜访业主,耐心解析河道建设的紧迫性和重要性,同时向业主担保协议中约定的补偿款数额一分都不会少,逐步打消业主疑虑,顺利完成清租和拆除工作。



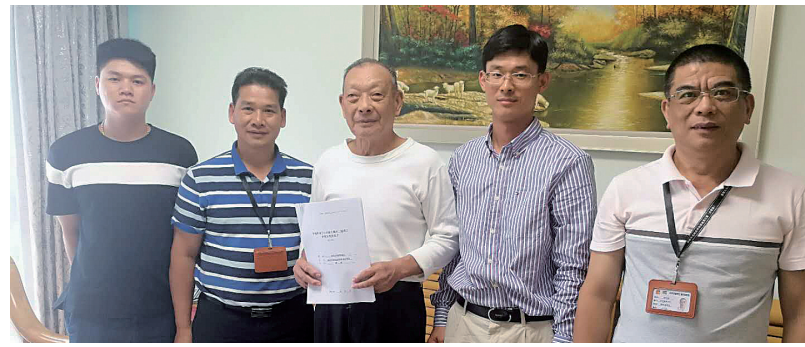
李新创(中)在花园河综合整治项目山塘尾段协调征拆事宜。

### 区安监局办公室主任 李新创 把握征拆细节 精准施策发力

“这次是实实在在为家乡做点事。”作为土生土长的坪地人,李新创立足于一在坪地出生及成长的优势和多年从事执法监察工作的经验,在工作中充分发挥自身优势,把握细节,精准施策,切实做好征拆工作。

“征拆就是双方不断进行博弈,从陌生到熟悉,从抗拒到配合,从小家到大家的一个过程,要把握细微部分和薄弱环节,共同研讨对策和调整方案,加上多次的谈判沟通,促成最终签约。”8月份以来,李新创共促成33户业主成功签约,完成山塘尾段最后1户、最后3个承租户的签约和外环高速(坪地段)项目二期最后1户征收攻坚收尾工作,还促进攻克惠盐高速六联和马塘段两个最重要的关键节点。

为完成征拆工作,他不仅认真学习征收政策法规和谈判技巧,主动参加相关业务交流和征收工作会议,更在征拆工作中精准施策,强化协调合作,主动与街道相关领导和土地整备工作人员研讨解决疑难个案,就症结问题提出针对性的解决意见,并发挥团队合作的重要性,全力以赴赴花园河涉及面积最大、难度最高的某业主及其3户承租户开展攻坚战,做到精准发力。



刘梁波(右二)与权利人顺利签订补偿协议。

### 区委宣传部理论科科长 刘梁波 从“理论工作者”到“征拆达人”的华丽转身

“截至目前已开展谈判工作36次,顺利促成签订补偿协议书23项,补偿确认书两项。”短短两个多月的征拆锻炼让刘梁波完成了从“理论工作者”到“征拆达人”的华丽转身。

到任之初,他不顾蚊虫叮咬,深入一线开展现场勘察、评估、测绘工作26次,全面掌握第一手资料,为后续工作打下坚实基础。在随后的征拆谈判中,他善于抓住一切与权利人谈判的机会。例如,在获悉一位业主与其有相关的职业背景时,便想方设法通过该业主的好友架起沟通桥梁,再三说服业主并最终达成补偿目标;当得知一位业主无法在坪地进行商谈时,刘梁波便立马赶赴惠州博罗,与业主进行深度交流,让其深受感动,最终签订赔偿确认书;在面向花园河综合整治项目一个征拆困难较大的节点时,刘梁波与其他工作人员从中午一直坚持到晚上9点,终于得到承租租户的理解和支持。

面对紧迫的清租任务,他抢抓一切时间,甚至冒着倾盆大雨开展建筑物清租和拆除工作,竭尽全力按要求腾出工作面,积极为河道整治工作顺利推进创造条件。



胡光校(左一)现场查看上壘水老排水渠。

### 区机关事务管理局办公室主任 胡光校 提高政治站位 为征拆工作储能充电

“面对复杂多样的征拆难题,唯有沉下心、真诚沟通、穷尽办法方能取得成功。”两个多月征拆工作的锻炼让胡光校感受到基层工作的不易,也让他对征拆有了更深的体会。

在一线锻炼中,他主动将黑臭水体综合整治涉及的征拆工作提升到政治任务的高度,切实增强自己对待此项工作的责任感和紧迫感。同时坚持在工作间隙认真学习习近平生态文明思想和习近平总书记在生态环境保护大会上的重要讲话精神,增强自身思想意识,仔细研究《深圳市房屋征收与补偿实施办法(试行)》等有关征拆方面的政策法规,为征拆工作储能充电。

面对征拆谈判,胡光校充分发挥自身社会工作专业的背景优势,注重从业主心理方面寻求突破口。比如面对花园河一户业主签约时犹豫不决的心态,他主动了解业主家庭情况并为其比较分析,最终成功签订协议。

截至目前,胡光校促成其重点参与的花园河、黄竹坑水综合整治项目17户权利人(含居民小组集体)签订补偿协议;全过程参与上壘水综合整治项目,与全部9户权利人均已达成签约意向。



邹小波(右一)现场勘查花园河北支流涉征物业情况。

### 龙岗区集资办资产管理科科长 邹小波 注重综合施策 穷尽资源和办法为征拆助力

“首先要了解征拆任务和对象,其次是将心比心,动之以情晓之以理,再次是综合施策,穷尽办法和资源促进最终签约。”面对征拆工作,邹小波积极学习征拆工作经验和方法,注重学用结合,不断发挥单位和个人优势为征拆助力。截至目前,邹小波共开展谈判工作40多次,顺利签订补偿协议书16次。

为全面了解征拆工作任务,邹小波在听取介绍和查阅资料的基础上,先后30余次沿河沿线行走勘察征拆节点,做到心中有数。其次,主动、深入了解征拆对象诉求,从征拆对象的角度查找工作疏漏,切实为征拆对象解决实际困难和问题。如在花园河征拆中了解到某企业老板担心征拆后没有仓库存放货物问题之后,他主动协调解决,最终促成征拆协议的签订。

邹小波积极发挥部门优势,例如,主动与区发改局、区财政局等部门沟通山塘尾居民小组文体中心产权问题,打消村民顾虑之后促成签约。值得一提的是,他还协助做好坪西利益统筹项目推进工作和四方埔东部电厂炉渣综合利用项目招商工作,加快推动相关项目建设。



陈秋茹(右一)在外环高速配套路吉惠路项目中与权利人签订果树补偿协议。

### 区建筑工务局综合计划科科长 陈秋茹 换位思考解决权利人诉求 发挥优势破解征拆难题

“目前东部电厂进场配套路和吉惠路等2个项目已完成全部业主的签约工作。”78次的艰苦谈判换来45单的签约,陈秋茹在攻坚克难工作中取得显著成绩,她表示只要用心,换位思考,解决好权利人的合理诉求,征拆工作一定能完成。

为破解征拆难题,拥有二十多年工程建设工作经验的她在征拆工作开始时,仔细查阅征拆工程项目设计图纸方案,并积极组织相关职能部门和设计、施工单位多次现场考察,反复研究论证优化设计方案,加快征拆工作和工程建设进度。

借助区建筑工务局强大的后盾和支持,她协调解决东部电厂进场配套路征拆厂区人员车辆出入、围墙重建、电力迁改等问题,在吉桥路征拆工作中,主动与相关单位协调配电费事宜,为全面完成征拆工作争取了较长时间。

陈秋茹注重发挥团队合力,经常与街道领导、挂点干部和土地整备中心工作人员一起并肩作战,穷尽办法,如花园河综合整治工程,在与承租户谈判涉及的电动车店的征拆工作中,主动与电动车厂家联系,解决承租户剩余电动车的处置问题,解除了业主的后顾之忧并成功签约。



高建军(左二)与评估公司一起现场核对测绘报告。

### 区科技创新局成果转化科科长 高建军 用暖心服务和专业态度攻克征拆难题

“用耐心周到的服务做好征拆工作,用专业的态度攻克征拆难题。”2个多月的时间里,高建军参与花园河、外环高速、国际低碳城等项目的现场测绘与评估工作21次,确权工作9次、征拆谈判41次,清租协调工作7次,促成与26户权利人签约。

为破解征拆难题,高建军积极发挥岗位职能和专业优势,提出“土地整备+信息化”的工作建议,将有关数据统计、确权工作、项目管控、档案管理等工作流程与网络化工具紧密结合,并主动配合坪地街道开展相关信息化系统的设计开发工作。

在与某企业业主权利人谈判时,高建军利用专业知识,就龙岗区产业发展导向和扶持企业政策对权利人进行宣传与解读,并对权利人企业正在进行的科技创新项目提出针对性建议,受到权利人的认可,当天签订了补偿协议书。此外,高建军充分依托区科创局的资源支持,对征拆项目推进过程中涉及的通信基础设施迁移、选址与管线迁改等问题积极开展沟通协调,保障施工片区通讯顺畅,加快相关项目的推进实施。



黄文娟(左三)在花园河综合整治项目现场勘查并商讨对策。

### 坪地街道团工委书记 黄文娟 主动作为 以细心和耐心赢得业主信任

测绘、评估、确权、走访、谈判……从加入征拆队伍的第一天起,黄文娟就把这项工作当成头等大事,加班加点学习相关政策,及时请教有经验的同事,摆脱拆迁“门外汉”的标签,边干边学迅速“武装”到征拆一线。

结合基层群众工作经验,黄文娟一户户走访业主,一次次耐心地将拆迁意义、政策等相关情况宣传到户,细心及时解决权利人的疑问。例如,有一次了解到某业主对测绘、评估的数据有疑惑,她便逐一协调工作人员现场核实,最终获得业主的理解和认可,并签订了补偿协议。

黄文娟一直按照新时期合格党员的标准从严要求自己,主动作为,例如在花园河项目主干流攻坚期,了解到涉征承租户搬迁后无地方可住,她马上发挥本地干部优势,主动帮忙寻找房源,解决承租户后顾之忧,为花园河顺利施工腾出工作面。

2个多月来,她累计现场勘察35次、征拆谈判56次、促成签约23户,协调按期搬迁、移交房屋11户,她坦言个人也得到了很好的成长,品格得到了磨砺,作风得到了锤炼,学到了很多知识,自身收获满满。