

# 跑完红棉路建设的“最后一棒”

——记龙岗区建筑工务局市政一科科长何伟



南通道、碧新路、坪地高桥片区、宝龙工业城市政配套、沙荷路、沙荷盐排立交一期、红棉路……龙岗区建筑工务局市政一科科长何伟细数着他工作18年来,参与管理的近百个政府投资市政类项目建设。在何伟眼中,尤其挑战性的当属红棉路。

红棉路被誉为全市“最豪华断头路”,从布吉布澜路东西干道立交到龙城街道爱南路,全长12.8公里。道路因规划调整及沿线路征拆复杂情况、难易程度各有不同,建设分三期施工,用时11年,终于在今年9月29日通车。何伟将这条道路建设比作一场接力赛,他就是跑完“最后一棒”的人。

## 打通项目难点 连点建成道路

在区建筑工务局,有房建项目、雨污分流项目、边坡修整项目及道路建设项目,何伟形象比喻着不同类型项目的特点。“道路建设是线形的,以点连接。所谓的点就是在建设过程中遇到的难点,我们把一个一个难点进行攻破,就可以连成线,道路也就建成了。”何伟坦言,红棉路重要的施工难

点就是求水岭隧道。为保证工程的安全和质量,区建筑工务局多次邀请国内知名地质专家,研究制订了一套动态调整、适合该工程特点的施工方案,也为浅埋层、地震带山体隧道施工提供借鉴经验。“求水岭隧道开挖最薄山体只有4米,难度可想而知。我们只能通过‘严控水、强支护、短进尺、勤量测’的方式保证隧道质量和安全。”他打了个比方,一般隧道一个开挖面每天可挖进去2—4米,而求水岭隧道顺利的时候也只能开挖50公分,同时支护及时跟上,保障安全。“我们一点一点地挖,一点一点地支撑,一点一点地往里面推进,也避免不了施工过程中出现大大小小20多次异常变形,施工难度极大。”论其原因,何伟说:“正常的山体越往中间挖,岩石越坚硬,越完整,施工安全系数越高。但求水岭山体内有3条地质构造断裂带穿过隧道,岩体结构不完整,另外还有将近三分之一隧道位于填土层内,围岩不能自稳,断层、错层,山体里面的岩层好多都不能自稳,为确保施工安全并保证工程质量,我们多次邀请国内知名地质专家会诊,并请科研团队进行隧道围岩及支护结构的监测、检测,制订安全可行的方案指导施工,攻克建设难题。”这一施工难点得以攻破,推动了红棉路全线贯通。

## 提升业务管理水平和多方能力

何伟要求自己在提升业务管理水平的同时,还要提高协调能力和解决



何伟(前左一)向区领导汇报红棉路进展。

问题的能力。在红棉路建设过程中,他经常与街道、社区、周边企业、居民等提出的各类诉求进行不断协调。只有把问题“协调好”,才能为顺利地推进项目建设保驾护航。例如今年5月初,红棉路按照市及龙岗区相关规定开展施工围挡,导致周边商铺业主近20余人不理解,有情绪。得到消息后,他第一时间赶到现场,依托街道工作人员做沟通协调工作,仅用一个小时就圆满化解了矛盾。在工程安全管理环节,他结合项目管理的实际情况及各施工阶段、季节不同等特点,制订有针对性的安全检查方案,并定期开展在建工地例行检查及专项检查,督促消除安全隐患,强化对各参加

单位的人员履约管理,增强各参加单位的安全生产意识及主动性。就这样,为推动红棉路的全线通车,龙岗工务人成功跑完了“最后一棒”。

作为科室带头人,他以身作则,坚信榜样的力量。科室每年超额完成项目建设计划,在“区政府白皮书”“区政府主要工作责任分解”“民生实事”等一系列考核任务中,均圆满完成。2014年到2016年,在他的带领下,科室连续三年获局先进科室;他个人被单位授予2014、2016、2017年度“先进工作者”荣誉称号,今年6月获中共深圳市龙岗区直属机关工作委员会授予的“新担当新作为先进典型”称号。

策划:杜斌 邱卓伙 文/图:褚翹



## 争星创优 做横岗好干部

敬业之星

今年是龙岗区“作风建设提升年”,横岗街道以此为契机,开展了第三届“争星创优,做横岗好干部”评选活动,共选出“管理之星”等10个类别50名先进典型。今天,让我们走近“敬业之星”,一睹他们忠于职守、尽职尽责的风采!



罗利雄  
(维稳综治办常务副主任)

他曾是一名有着多年公安工作经验的基层派出所负责人,拥有丰富的基层维稳工作经验,到街道任现职来,工作兢兢业业,常年奋斗在维稳及社会治安综合治理工作第一线,全力排查化解矛盾纠纷,做好社会面治安管控,为横岗的发展创造了平安稳定的条件。2017年至今,为群众追讨和挽回经济损失约1800万元;成功化解15宗疑难案件和处置29宗群体性事件,得到了街道领导和辖区广大群众的肯定和高度评价,被辖区群众和全街道上下亲切地称为“谈判专家”“促和高手”“主力前锋”“前线参谋”。



刘婷  
(党工委办科员)

她作为党工委办文秘书写作组唯一的女性成员,总能为那些在办公室从事枯燥繁杂工作的同事带去温暖与希望。她非常喜欢读书,热爱学习,善于总结,是有才气的女子;她尊敬领导,友爱同事,是有人气的女子;她理性谦让,通情达理,是有灵气的女子。她能把自己的热情与责任、智慧与青春奉献于材料写作之中,体现了高度的工作责任感。她踏实肯干、任劳任怨,凭借着扎实的工作素养,热情的工作态度,得到了领导和同事们一致好评和肯定。



汪勇民  
(消防中队队长)

他从事消防工作至今已有30年,一路走来一路努力,从战斗员、副班长、班长、副队长到1995年被提升为队长。因消防工作24小时值班的特殊性,30年来共加班加点时间累计10万多小时,参与灭火救援近4000宗,挽回直接经济损失上亿元,抢救被困人员近百人。扑救火灾时,侦查火情分配任务后,面对“硬骨头”都是亲自带队冲锋陷阵,用自己的经验、智慧挽救人民群众的生命、财产,历经无数次的生死考验。他用30年的实际行动践行着共产党员和最美逆行者的铮铮誓言。



何焕然  
(新光居民小组党支部书记)

他在居民小组工作已有13年,每天处理大大小小的事情,任劳任怨。特别是在党建工作方面,他根据街道部署,扎实开展居民小组党支部“强基提质”工程工作,抓好阵地建设,并在特色、亮点上下工夫。在他的带领下,横岗社区新光居民小组党支部组织设置更加科学优化、支部班子更加坚强有力、党员队伍更加充满活力、场所功能更加务实管用、工作制度更加健全。他荣获横岗街道“先进基层党组织”称号,成为街道基层党组织建设工作中一颗闪亮的星星。



包汉璋  
(民兵应急分队办事员)

工作上,他勤恳、踏实,总是尽全力把各项工作做到位,虽然加班加点成常态化,但他没有半点怨言,协助好民兵应急分队开展战备值勤、抢险救援和维护稳定等工作;不断加强理论知识学习,不断提升业务水平和工作能力,全面掌握各项业务知识,具有较高的政治理论素养。生活上,他注重个人修养、涵养,为人正直,待人诚恳,只要同事需要帮助,他二话不说伸出援手,用他的话说就是——“能在一起共事是一种缘分,就应该好好珍惜,也应该多一份理解、关怀和包容。”

策划:罗铁牛 文图:陈惠霞 朱德斌