

勇当排头兵 打造高水平东部中心

——热烈祝贺龙岗区第六届三次党代会胜利召开

2018年，龙岗区投控集团以党建为引领推动各项工作顺利开展，取得喜人业绩，新的一年，集团将重整行装再出发——

聚力改革创新，争当龙岗国企高质量发展排头兵



区投控集团召开务虚会，提前谋划2019年工作。

去年以来，龙岗区投控集团在区委、区政府的正确领导下，勇当区属国企改革排头兵，在打造一流国有资本投资公司的发展征程上，始终把坚持党的领导、加强党的建设摆在改革发展各项工作的首位，带领全系统51个党支部、近千名党员、全体干部职工，以党建强实力增活力，放大国有企业在产业培育、服务实体经济等方面的引导示范和带动效应，取得了一个又一个丰硕发展成果。

2018年，投控人风雨兼程砥砺前行

党建引领落实“双年”行动
助推集团跨越发展

2018年是党的十九大开局之年，习总书记曾对深圳工作作出重要批示。对此，集团深入贯彻落实龙岗区“双年”行动，乘势而上，顽强拼搏，集团工作取得了显著成效。

党建引领铸造品牌特色。去年以来，集团结合重点项目建设、街属企业接收等工作，成立了“3+5”临时党支部，发挥党员攻坚克难，突显先锋效应，在落实“党建促经营”上实现新突破。开展主题教育活动，聚焦企业发展核心，实施“一企业一党建品牌”工程，着力培育和打造了具有投控特色的党建品牌。

经济效益取得历史最好成绩。据统计，2018年集团营业收入达51亿元，利润总额达1.73亿元，刷新了集团历史记录，实现了国有资产保值增值。

重大项目开发建设取得实效。普罗吉、阿波罗等重大项目全面推进，华程公司龙岗汽车总站等城市更新项目、老旧工业区升级改造不断向前推进，占地24万平方米的九九同心工业区升级改造和16万平方米的龙东上井片区工业地块统筹旧改工作有序推进，与跨境电商合作开发平湖4.5万平方米物业盘活土地资产，重点推进布吉街道京南工业区等项目升级改造打造文化科技产业孵化基地，积极落实平湖长宜木古货站物流中心项目二期工程建设。

强化民生服务保障。发挥辖属企业在供排水、客运场站、信息管线运维、公益电影放映等行业的基础保障作用，为城区居民提供优质服务。粮食公司完成粮食储备16.2万吨，智慧运行中心如期投入使用，“雪亮工程”四期提前完工。横岗第一市场农副产品综合超市高标准建成，受到市、区领导和群众一致好评，采用“溯源秤”加强食品安全源头监控的做法，走在全国前列。

以改革创新为动力提升管理效率。实施人才战略，启动市场化选聘职业经理人工作，面向社会招聘专业技术人员，在市政公司、人才公司、保安公司等实施全员劳动合同制；推动供销联社下属机构整合，迈出供销系统综合改革重要一步；拓宽资产经营渠道，做好区政府出售的78项物业接收和运营工作，根据全区产业发展需要完成辖属企业股权划转有关工作；有序落实街属企业改革，积极稳妥做好五个街道共32家街属企业的接收工作。



阿波罗未来产业城启动区基础设施项目——山水二路道路建成。

2019年，投控人深化改革挖潜增效

多举措“降本增效”提升企业运行效率

在近日区国资国企改革发展务虚会上，区投控集团董事长陶红春代表投控集团在会上发言，并以改革为主题提出了12条改革措施。会上，12条改革措施掷地有声，充分体现了集团壮士断臂的决心和勇于面对新情况的魄力与担当。

针对集团主营业务相对单一的现状，集团将挖掘新的利润增长点，尝试拓展一些项目周期短，投资效益高的投资项目，如旧工业区升级改造，物业价值挖掘提升，对优质地段的黄金店铺开展利润分成合作模式的探讨研究。

走出“舒适区”打造优质产业空间提升经济效益

除了通过“内部挖潜、改革创新”，区投控集团还在优化产业发展空间，提升经济效益上推陈出新，强迫自己走出传统“舒适区”。

目前投控集团存量物业存在着收益率低、管理难度大和成本高的情况，对此集团将对一些收益率不高、偏远地区的零散老旧物业，多种方式进行盘活整合，并积极拓展新的利润渠道；另外，对部分老旧物业进行升级，用高品质的物业空间提升价格，增加租赁收入。

集团还将加强招商引资，通过引入知名企业合作大力推进华特公司龙岗老墟镇城市更新项目。另外，加大推进旧工业区综合整治项目，为龙岗产业发展再

在人才队伍建设方面，集团将以相马加赛马，育才加引才，锻造“后备军”，重新制定辖属企业定岗定员方案，按企业实际业务设置岗位，将有富余的岗位员工进行转岗分流，并严控企业领导和机关行政人员职数，使专业化人力资源向基层企业一线、业务部门倾斜。

在优化结构、整合资源方面，集团将加大企业的重组整合工作，以再生资源公司和华深公司重组为契机，探讨辖属企业内部资源及企业的内部重整，提高企业运行效率，并对企业进行全面的清理整顿，注销一批僵尸企业。

造优质空间。

集团还将加强土地开发，利用自有资源推进重大项目开发建设，加快推进自有项目的开发建设。包括尽快完成龙盛工业园项目的股权关系梳理，加快推进战略储备粮库的建设，并加快宝盛华景园二期等项目开发前期相关工作，尽快释放优质的产业空间资源。

市场经济形势瞬息万变，作为区属国有企业，区投控集团党委将坚决贯彻新时代党的建设总要求，坚持党建引领，服务发展大局，为龙岗区勇当深圳建设中国特色社会主义先行示范区的排头兵，创建社会主义现代化强国城市范例的高水平东部中心贡献国企力量。