

过去3个月,抽调至布吉参与土地整备实践锻炼的4名干部不忘初心、牢记使命 推动布吉征拆工作开创新局面

过去的3个月,龙岗区抽调到布吉街道参与土地整备实践锻炼的干部刘莹、林焕富、朱建新、胡慧坚守初心、牢记使命,在征拆工作最前线摸爬滚打、浴火锻炼,与街道征拆人员团结一心,倒排工期,挂图作战,有效地推动赣深铁路笋岗动走线工程征拆、莲花水黑臭整治工程征拆等项目进度,力促惠康路A段、创作路南段等项目部分业主签约,区第二人民医院迁址重建(布吉罗岗地块)先行移交部分用地等,总体移交土地及征拆面积约2.4万平方米……在这个过程中,他们收获了本职工作以外的更多感悟与心得,并对基层工作有了更深刻的认识,助力布吉街道征拆工作开创新局面,为实现“布吉新城·东进门户”建设更进一步。

刘莹 (布吉街道办副主任) 法理情相统一 是征拆工作“制胜法宝”

“征拆工作被称为基层第一难。特别是布吉建设较早,紧张和极其复杂的用地情况导致土地整备征拆工作难度特别大,目前剩下的项目全都是历史遗留下来的。”1年前,刘莹来到布吉街道办任副主任,分管土地整备和城市更新工作。今年8月1日,她又参与土地整备实践锻炼,较其他3名抽调干部对布吉的相关工作更了解,她带着初心与使命,牢记责任与担当,充分用好法理情相结合这个“制胜法宝”,较好地完成了征拆工作任务。

晓之以理解民感。刘莹十分注重以政策武装头脑,迅速掌握各项征拆规定,千方百计当好“宣传员”,将政策规定通过与征拆对象谈心聊天、座谈答疑等方式,让群众明事理、顾大局,充分理解党和政府实施土地整备和城市更新“造福人民”的宗旨。“我完成和推动布吉11个征拆项目的过程中,首先让群众了解和掌握政策规定,抓思想工作,从而降低征拆难度。”刘莹说。

动之以情赢民心。“我觉得坚持换位思考很重要,体谅征拆对象的难处,以真诚和耐心解决群众实际困难,在政策允许范围内最大限度地维护和保障群众权益。”刘莹举例,如惠康路A段是打通10年断头路的最后一个节点,涉及3家公司114户业主,为此,抽调干部以分门别类把握不同类型征拆对象的思想脉搏为着力点,一个一个做工作,交心谈心,以真情换民心,得到群众支持,截至目前已促成1家公司20户业主成功签约。

导之以法守底线。面对多方利益纠葛、调解陷入停滞,刘莹深知,作为征拆工作的组织者和实施人员必须坚守法律底线,运用法治思维对症结问题作出客观真实的判断,从而引导征拆对象走法律途径予以解决。如莲花水黑臭整治是今年市、区治水提质重要工程之一,需拆除河道沿线两岸建筑物950多平方米,涉及多个工业区和居民小区,其中涉事某公司在前期完成确权 and 测绘评估后,突然进入破产清算程序,征拆谈判陷入僵局。“我们坚守底线、依法依规、有理有据,最终提前圆满解决该难题。”刘莹说。



创作路南段项目征拆业主签约现场。



抽调干部刘莹(右二)、林焕富(左二)、朱建新(左一)、胡慧(左三)查看征拆图纸。

林焕富 (龙岗区大数据中心副主任) 以“绣花”精神久久为功推进征拆工作

参与征拆对林焕富来说是一次全新的挑战,从机关单位到街道一线,从与数据打交道到服务群众,从单一贯彻到综合权衡……到布吉报到之前,林焕富就勤做“功课”。布吉作为曾经的广东第一镇,几经“瘦身”后,面积仅11.64平方千米,管理人口却超过57万人,紧张复杂的用地情况导致土地整备征拆难度特别大。“我向街道土地整备中心工作人员了解到,布吉每一个征拆项目的复杂程度都超出想象。”对此,林焕富选择直面困难,特意申请将党组织关系转到布吉街道第七党支部,全身心投入征拆工作,推进重点项目进度。

在林焕富看来,征拆不是一时之功,必须要有“绣花”精神。如赣深铁路项目(笋岗动走线)

是国家重大基础设施建设项目,涉及广铁集团4个子公司,每个阶段的推进都异常艰难,征拆主要涉及广深铁路公司用地和深圳广铁土木工程有限公司(以下简称深土公司)物业,其中粤宝路沿线深土公司物业有200多个租户,且绝大部分商户经营10年以上,同时牵涉长期转租的二房东,利益错综复杂,处理稍有不慎就会造成不良后果。对此,林焕富建议从大局出发,从小事做起,积极不冒进,细致不拖拉,一方面主动推动区相关职能部门、广铁公司和深土公司沟通协调;另一方面在深土方提出异议时不畏难,按照既定计划,做细做实基础工作,完成前期方案编制,做好对租户的宣传解释工作,目前已提前完成200多个商铺入户测绘评估工作。

朱建新 (龙岗区文化广电旅游体育局建管中心主任) 更深层次理解与践行“使命与担当”

3个月的土地整备实践锻炼,朱建新全身心投入,主动向布吉街道各级领导、业务骨干学习征拆相关知识,并积极参与每个环节,如参加重点项目建设和征拆攻坚行动任务汇报会、土地整备攻坚项目领导小组会、周例会、业务培训会,入户测绘、评估,与业主谈判以及征拆涉及的信访调解等,充分体验一线征拆干部的工作日常以及做群众工作的酸甜苦辣。一次次苦口婆心的政策宣讲,一轮轮唇枪舌战的利益博弈,攻坚克难的每次体验对朱建新来说都是全新经历,也是对“初心使命”“担当作为”更深层次的理解与践行。

“征拆是一个利益调整与分配的过程,是解决国家利益与个人利益矛盾问题的过

程。在保证不损害国家利益的前提下,站在征拆对象的角度,与他们建立良好关系,成为‘自己人’,为他们出好点子,想好思路,争取最大利益,才能为征拆工作打好群众基础。”朱建新回忆,莲花水整治项目征拆涉及粤宝公司2栋楼共750平方米,出于保障粤宝公司利益、争取国有资产保值增值的考虑,抽调干部想了很多办法,最后提出将该项目和沃尔玛城市更新单元捆绑的方案,实现双方利益最大化。9月6日,该项目提前移交并拆除相关建筑物,提供足够作业面。此外,惠康路A段、中元电子厂等征拆项目均通过平衡利益,实现多方共赢,得以顺利推进。

胡慧 (布吉街道物业管理中心副主任) 打好感情牌从“陌生人”到“熟人”

胡慧在布吉工作多年,对街情了解较多,但谈起土地征拆,她笑着坦言“了解得还不够”。扎根基层多年的胡慧深知做群众工作首先要打好“感情牌”,要有温情有人情。而3个月的土地整备实践锻炼期间,惠康路项目征拆让她记忆犹新。惠康路A段位于中元路信义城市更新单元范围内,是10年断头路的最后一个节点,也是最难啃的硬骨头,其中征拆涉及中元电子有限公司职工宿舍20套共20名业主,而信义公司要求该20名业主一起签约。由于一些宿舍经几乎手转卖,有的业主已不在深圳生活,要聚在一起都不是易事,要达成一致意见难度更大。

对此,胡慧以“党建+征拆”模式,本着将

工作做到最细的原则,认真研究每一户业主的情况。经过了解,胡慧发现其中一名业主是很有声望的老党员,且作为第一批到布吉工作的大学生,曾任中元公司办公室主任,于是决定从他这里“破局”。几经沟通,胡慧发现这名业主对布吉很有情怀,听他聊公司门口种下的龙眼树、公司发展历史……拉近彼此距离后,胡慧向他聊起项目前景及布吉新城未来发展,让每一位布吉人十分憧憬。从“陌生人”变成“熟人”,最终这名业主不但答应签约,还积极发动周围业主。8月30日,中元公司20名业主集体在信义公司签订征拆补偿协议,至此,10年断头路惠康路项目征拆工作再下一城。