下沉一线 攻坚克难

——龙岗区委选派干部参与土地整备实践锻炼特别报道

发扬实干担当精神 全力投入攻坚突破

龙城街道提前超额完成2019年较大面积产业空间土地整备专项行动任务

经过3个多月不懈努力,昨日下午,在龙岗区土地整备事务中心相关负责人的见证下,龙城街道与爱联股份合作公司、嶂一分公司、嶂二分公司在龙城街道土地整备中心会议室就嶂背片区约7.02万平方米的集体土地签订征(转)地补偿协议。至此,龙城街道较大产业空间土地签订面积达15.17万平方米,完成率达101.13%,土地入库面积达8.11万平方米,完成全部资料申报,完成率达101.38%,这标志着龙城街道2019年度较大面积产业空间土地整备专项行动提前超额完成任务。

今年7月,深圳市政府为落实中共中央、国务院《粤港澳大湾区发展规划纲要》,建设高水平深圳东部中心,市委书记召开专题会议明确按照"先整备、后统筹"的思路推进较大面积产业用地整备。8月初,龙岗区委区政府印发《龙岗区2019-2020年较大面积产业空间土地整备专项行动工作方案》,提出2019年全区整备不少于120公顷较大面积产业空间的工作目标,拟通过整备龙城嶂背村整备片区、平湖金融基地及周边产业整备片区等7个片区土地,形成较大面积集中连片的优质产业空间,强化示范带动作用。根据任务分解,今年龙城街道需完成嶂背村片区15万平方米土地签约,8万平方米土地入库工作。

面对压力,龙城街道迎难而上,街道领导下沉一线,工作人员全线压上,土地整备工作捷报频传。

龙城街道相关领导与嶂一分公司代表签约。

街道土地整备中心工作人员与抽调干部现场调研。

迎难而上 街道领导任行动总指挥

针对严峻的工作形势,龙城街道成立高规格、强有力的专项行动指挥部,第一时间成立以街道党工委书记和办事处主任为双指挥长的龙城街道较大面积产业空间土地整备专项行动分指挥部,带领土地整备干部攻坚克难。龙城街道土地整备工作犹如按下快进键,一路高歌猛进。

由于龙城辖区位于深圳东进首站,又是大运城市新客厅所在地,近10年发展迅速,周边能整备的地块已极其有限,面对这一难题,专项行动指挥长、龙城街道党工委书记韦锋说:"我们要不畏困难,勇于挑战,化压力为动力,在工作实际中切切实实找准问题,分析问题,解决问题,以推动深圳东进,推动大湾区建设,最终达到为人民创造美好幸福生活这个落脚点上。"

随后,在区土地整备事务中心的科学指导和支持下,龙城街道采取分步实施,各个击破的方式推进工作开展。该街道不断深挖产业用地,盘活征转遗留地。街道分管领导带领抽调到该街道参与土地整备实践锻炼的干部和街道土地整备中心工作人员现场查看、研究、深挖龙城街道辖区内可提供的较大面积产业用地情况。核查发现嶂一分公司有5个地块共约49729.69平方米的产业用地征转地时间已有约15年之久,期间居民小组班子成员历经多次换届,现任班子对当年征转地情况不了解,存在诸多疑问。为此,专项行动分指挥部召开专题会议研究讨论,寻找解决办法,转变工作思路,培养居民小组班子的大局意识,从被动变主动。经反复与嶂一分公司沟通、协调和解释,最终得到居民小组的理解和支持,配合街道查找、调取该地块当年征转地信息资料,有效盘活约49729.69平方米产业用地。

主动作为 提前超额完成年度任务

压力虽大,但在土地征转过程中,龙城街道土地整备中心始终坚持以人民为中心,在区域发展与群众利益之间寻找平衡点。在争分夺秒抓进度的同时,努力赢得群众理解,和谐征转暖民心。

爱联股份合作公司、嶂一分公司和嶂二分公司地块彼此相邻,此前由于未涉及集体土地征转,多年来3个公司未就村界划分予以标志,现因土地征转涉及利益大,三方就土地权属存在争议,另一方面由于3个公司的分界年份久远,股份公司班子成员已多次换届,导致确权工作存在很大难度。面对难题,龙城街道不推诿,主动作为,通过调资料、查档案、邀请村里退休老干部多次到现场确认等方式方法,对爱联股份合作公司、嶂一分公司和嶂二分公司村界划分问题予以梳理,一一明确,最终划清三方土地界线,公平、公正平衡了三方利益。

同时,该街道还根据现行"先整备、后统筹"政策,以为人民谋福利为己任,仔细研究补偿方案,深入联系实际,确定更有利于保障集体利益的方案,但村集体短时间内不能接受"先整备、后统筹"的方式,沟通伊始,爱联股份合作公司及两家分公司均不理解这种补偿方式,认为土地签约后不能立即兑现补偿收益。于是,专项行动指挥长、龙城街道办事处主任李顺恭作出部署,由街道分管领导和土地整备中心马上协调爱联股份合作公司及两家分公司,耐心引导,逐条解释,解开疑问,从长远着眼,通过利益统筹、城市更新、土地共享的方式签订协议,最终达到集体利益最大化补偿,从而获得爱联股份合作公司及两家分公司的支持,一致同意签订征(转)地补偿协议。

据统计,3个多月以来,龙城街道现场调研7次,召开协调会12次,街道领导、土地整备中心工作人员以做深做细做实群众工作为前提,始终坚持"5+2""白+黑",先后走村入户17次,积极帮助被征转群众解决实际困难,使项目征转工作实现有效突破。

记者手记

唯有实干 方得实效

这一次,龙城街道又走在了前面。今年,"实干"两个字注定深深镌刻在龙城街道的土地整备工作中,这是书写美丽龙城新画卷的坚定起笔。

土地征拆工作是对干部综合素质的提升和考验,龙城街道拿出责任、担当、智慧和本领来打赢这一仗,每一名土地整备工作人员不畏难、不退缩。一个个作风过硬的干部,一则则夙兴夜寐的故事在龙城征迁队伍中不断涌现和传扬。

在昨日的签约仪式上,笔者了解到,在制定合同过程中,龙城街道将历年来土地征转政策进行解析,将政策用尽用足,使居民的利益最大化,把好事做到更好。他们用真情化解征地难题,赢得居民信任;他们把不断满足人民群众日益增长的美好生活需要作为推动城区高质量发展的出发点和立脚点,最大限度地让群众成为发展的直接受益者,切实提高保障和改善民生水平,把获得感幸福感写在了群众心间。

"未来,龙城民生的改善、城市的蝶变,都有我们的付出。"龙城土地整备的干部们抱着这样的信念,在困境中总能找到出路,在实干中创造更多可能。

统筹:孙海威
文:蔡羽珊 周艳林
图:李剑飞