

抽调到横岗街道参与土地整备实践锻炼有何收获？ 他们这样说……

横岗街道横岗南产业片区土地整备利益统筹项目是对城市的系统化重构,符合深圳先行示范区的定位要求,是龙岗区未来发展的重点项目之一,同时也是解决横岗南片区土地碎片化、低质量发展问题的核心手段。通过“大面积产业空间土地整备”可有效促进东西龙岗的一体化发展,促进横岗街道蝶变。目前,横岗街道横岗南产业片区土地整备利益统筹项目初步确定实施范围共计160.54公顷,整备范围内现状总建筑面积118.94万平方米。通过项目的实施,政府可收储总计约128.7公顷用地,可为引进国际化大型龙头产业项目奠定用地基础。

项目意义重大。然而,“大面积产业空间土地整备”重大利益统筹项目在横岗街道尚无先例,且该项目涉及多个居民小组,权利主体多,土地权属复杂,历史遗留问题多样,用地呈零散分布,地形地貌多样,有山林,有水库,有建成区,面临涉及产业保留提升区、工业区块线占补平衡等问题,实施难度较大,这对于抽调到横岗街道参与参与土地整备实践锻炼的朱晨、王斌伟、宋钊、林皓若来说,确实是一次全新的挑战。

抽调到横岗街道参与实践锻炼

区抽调
干部深入一
线开展征拆
项目调研、
谈判、协调
等工作。



的这三个月,四位抽调干部根据街道党工委统一调配和安排,深入一线参与项目调研、谈判、协调等工作。他们起早贪黑、你追我赶,他们头顶烈日,风里行、雨里走,他们研读政策、现场调研、宣讲动员、交流学习、入户谈判,他们的身影出现在横岗南利益统筹项目范围的每一处……他们的辛勤付出也换来了一份沉甸甸的成绩单:推动横岗南产业片区重大土地

整备利益统筹项目立项,并完成测绘评估、企业信息摸排、发展用地地质环境勘测等相关工作;完成恒心路“先整备后统筹”28个业主的意愿征集;完成机荷高速改扩建项目两座祖坟迁移协议签订;推动龙安南段(红棉路-六约学校)市政工程位于埔厦更新范围内5879平方米村集体物业清租,协调102户租户搬离;沙荷路一盐排高速立交工程(二期)756.33

平方米土地的征转工作;完成地铁14号线1栋建筑的拆除工作,总面积733.44平方米;跟进龙岗区第三人民医院改扩建工程二期(1-5栋住宅楼)项目4栋房屋的拆除工作,总面积6534.2平方米……

经过三个月全脱产的土地整备实践锻炼后,可谓历练成长、收获满满。一起来听听他们的学习感悟与奋斗心声吧。

朱晨

区工业和信息化局工业科副科长

三个月时间转瞬即逝,此次土地整备实践锻炼已接近尾声。再回首,难忘与土整同事们并肩作战的日夜,难忘在烈日暴雨中奔波的疲惫,难忘与权利人苦口婆心的艰辛,难忘被谩骂刁难拒之门外的无奈,难忘见证签约的喜悦,更加难忘一线工作学习积累到的基层工作经验、群众工作方法,进一步深刻理解了组织安排我们下沉锻炼的良苦用心。

在横岗南产业片区土地整备利益统筹项目中,我主要负责产业方面的相关工作。一线的走访调研,激发了我对改造项目企业安置工作的深入思考,推动大面积土地整备利益统筹项目的主要目标之一就是整备出连片的产业空间,促进产业升级,支撑经济发展,但在拆除重建过程中,往往面临现状企业的搬迁流失,对片区产业及经济发展造成很大影响。如何让企业有序地腾挪安置、稳定其发展信心,最终实现有序更新改造、企业平稳过渡并发展壮大、城市品质提升“三赢”的目标,是必须重点研究的问题。这次三十多家各类企业的实地走访,不仅让我更加了解了相关行业情况、企业发展状况,更收集到了许多关于安置的诉求,给我们接下来制定企业安置工作指引及相关扶持政策都提供了很强的实践指导。

虽然横岗南产业片区土地整备利益统筹项目目前仅取得立项批复,实施方案及规划仍在编制中,还未进入谈判阶段,但我认为我们要有“功成不必在我 功成必定有我”的情怀与担当,带着此次实践锻炼的所学所思所悟运用到今后的工作实际中去,才能不负组织对我们的信任与培养。

王斌伟

区城管和综合执法局市容管理科副科长

我们这次重点参与的是横岗南产业片区土地整备利益统筹项目,我个人的工作重点是协助开展树木普查和企业走访。工作中我们发现这个项目实施中存在的困难一个是利益方较多,要征求股份公司、国有出让地业主、规上企业、部分私人业主等多方意愿,利益平衡难度较大;另一个是土地整备可能会影响现有企业的生产,甚至会让一些规模比较大的企业搬走,可能会影响当地的经济。即便工作难度较大,街道的同事们总能“方法比困难多”,很擅长做群众工作,善于站在群众的角度、从群众关心的事情入手,把政府的政策和要干的工作讲清、讲透,并得到群众的理解和支持。

一线工作很难,但是收获更丰硕。经过3个月的实践,我觉得一是开拓了视野,对横岗的现状情况和发展规划、工业的发展有了直观的了解,深刻理解了土地整备对我区高质量发展的重要意义,拓宽了自己的视野和工作经历。二是提升了工作能力,在土地整备的过程中学到了很多做群众工作的方法,在做群众工作中锻炼了调研能力,更准确、深刻理解了各项法规政策,提升了工作耐力和沟通交流能力,懂得要切实以保障群众利益为出发点。三是促进本职工作的开展。城管工作中公园绿地、垃圾处理设施等建设,城中村改造等都是和土地整备相配套的,我将把这次实践锻炼收获经验运用到城管工作中,促进城管工作站位更高,更契合城市更新要求,更好地服务于龙岗区的发展。

宋钊

南湾街道党建工作办公室(组织人事办公室)四级主任科员

三个月时间虽短,但切实体会到土地征拆工作的艰难,自己也从中受益良多。

一方面,专业知识、综合能力得到一定提升。土地整备工作是一项政策性、法规性很强的工作,我们需要在短时间内掌握土地、规划、产业、自然资源等方方面面的专业知识和政策。街道土地整备中心的同事们不厌其烦、见缝插针地对我们进行政策解读和业务培训,带着我们实地走访企业、参与到社区股份公司和各相关职能部门的一些协调工作中,让我们在实践中带着问题学习,快速理解和掌握相关的专业知识,尽快实现角色转变。因为涉及大量的知识盲区,我会随身带着小本子记下不懂的专业词汇,回去后查漏补缺,及时向土地整备中心的同事请教。“我们就像一块海绵,疯狂吸收有用的知识。”即便这样,3个月的学习锻炼对于横岗南产业片区土地整备利益统筹项目这样大体量的征拆项目能做的也非常有限,只有一茬接着一茬干,一棒接着一棒跑,才能将蓝图变为现实。

另一方面,工作作风、为民服务意识进一步增强。征拆工作涉及到的权利主体各种各样,利益诉求也非常复杂,只有主动站在群众的立场去考虑问题,拉近与他们的距离,让他们感受到政府的尊重和友善,他们才更愿意配合支持拆迁工作。三个月里,我们一次次行走调研、一次次政策宣讲、一次次上门征集意愿,与群众打交道、接地气,积累了宝贵的基层工作经验。接下来,我会把征拆干部敢于攻坚的专业精神和迎难而上的优良作风带到工作当中去,用更高的素质和更大的热情投身到为人民群众服务当中去。

林皓若

坂田街道经济服务办公室试用期公务员

作为刚参加工作的公务员,任何工作岗位都是我学习的平台。抽调到横岗参与土地整备实践锻炼,我把自己当作一个学徒,从零开始去学习土地整备的相关工作,遇到不会的多问多请教,同事们也非常乐于给予解答。在这次土地整备中,存在很多困难与挑战,而对我个人来说最大的困难在于语言方面。由于不懂客家话,在与当地普遍讲客家话的居民沟通过程中,就会出现无法交流的情况,这给我们的工作造成了很大的阻碍。当然,在困难以外,也有很多时刻让我印象深刻,比如在企业意愿征集的过程中所了解到的,疫情时代下企业的彷徨与对未来的展望,国家的发展与城市的转型,两者既是相互成就,也可能充满矛盾,如何让城市能够顺利发展的同时兼顾企业以及千家万户对未来的美好愿景,是每一名政府工作人员应该思考的事。总体而言,这次抽调,让我收获了很多东西,在横岗土地整备中心的三个月,我深刻认识到公职人员应该具备“三心”,即真心、巧心和耐心。有了真心,才能坦然面对群众与自己,诚心实意为人民服务;有了巧心,才能灵活处事,将工作中的矛盾巧妙转化为共识,提高工作效率;有了耐心,才能忍住漫漫岁月里看似平凡的工作,为城市国家发展贡献青春。也感谢区委这次提供的锻炼机会,让我们有机会可以参与到土地整备一线的工作中来。