

## 龙岗区建筑工务署

# 打造工务发展“红引擎” 驱动高品质建设“加速度”

近年来,龙岗区政府工程项目建设一片欣欣向荣,一所所学校拔地而起,一家家医院改建扩建,一条条断头路接续打通……一个个区域重点民生建设项目的完工,切实改变着我们的城市,提升着我们的生活品质。

在区委区政府的领导和统一部署下,龙岗区建筑工务署牢牢把握“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”理念,坚持党建引领打造工务发展“红引擎”,不断提升干部队伍能力作风,一手抓疫情防控,一手抓项目建设,强力推进学校、医院、文体、市政道路、公园景观、应急项目等各类民生项目建设提速提质。

2017年至今,龙岗区建筑工务署共负责实施大项目542个,总投资约1125亿元。完成固定资产投资额逐年递增,体现的是龙岗区打造高水平东部中心、坚持强基础、补短板、惠民生的决心,折射的是龙岗工务人在服务市民和企业、优化营商环境、满足人民群众对美好生活向往的赶考路上作出的一份份精彩的答卷,他们在“红引擎”的驱动下,以“屡创新高”跑出高标准、高品质建设的“加速度”,完成一份份不负韶华、让人民群众满意的时代答卷。

### 擎党旗强队伍 锤炼担当作为“工务铁军”

“我志愿加入中国共产党,拥护党的纲领,遵守党的章程,履行党员义务……”重温入党誓词,扎实开展党史学习教育,深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神,省第十三次党代会精神和市委书记孟凡利调研龙岗有关精神,署主要领导带头督学,组织党员走出去、专家请进来,充分利用线下“精读党史书籍”“党史教育应知应会学习手册”、线上“学习强国”“智慧党建”等多方式多渠道学习,修党性强作风,锤炼“铁军精神”。

区建筑工务署始终坚持以党建引领打造发展“红引擎”,在工程建设中弘扬敢于担当的精神,在项目工地上建立临时党支部,与社区、工地共建联合党支部。一所学校项目屡遭群众投诉,学校项目本应造福一方的,群众的投诉症结何在?对此,项目临时党支部负责人组织项目施工方、社区工作站和周边居民代表召开座谈会,了解居民诉求,积极整改问题,建立沟通微信群,主动邀请群众监督,解开了矛盾。最终项目如期完工交付,赢得片区群众一致好评。

近年来,区建筑工务署先后在10多个项目成立临时党支部,在科高足球学校、区耳鼻喉医院等20个重难点项目开展党小组“结对共建”活动。

受疫情影响,许多项目面临工期不确定、防疫政策变化以及人员、物资、材料紧缺等问题,区建筑工务署加大组织和协调力度,在严格落实工地封闭管理、“三分管理”“白名单管理”、电子哨兵等各项防控措施外,发动党员干部深入一线,督促施工组织狠抓安全文明施工,组织100多个在建项目完成逾1.2万名工人完成疫苗接种,做到进度、质量、安全三不误。

在项目一线,哪里有困难,哪项工作最难推动,哪里就有工务党员的身影,哪里就飘扬着鲜红的党旗。署党组还克服人手紧张的困难,仅2022年上半



龙岗国际艺术中心项目(效果图)。

年就先后抽调党员干部514人次支援防疫一线,选派16人到社区防疫工作组。

### 抓改革强品质 推动精品工程“遍地开花”

龙岗区全力打造“创新龙岗、东部中心、产业高地、幸福家园”,提出建成“教育强区”等多个目标。区建筑工务署将党建与业务深度融合,同频共振,实施精品战略,狠抓品质提升,制定《匠心营城 品质龙岗行动方案(2021-2025)》,将制度改革贯穿招投标、设计、建设、管理、评价的各个环节,驱动高品质建设的“加速度”。

在招投标方面,推动公平择优与履约评价联动,制定推行招标方案标准化清单,改单一定标模式为“票决+抽签”定标模式,更好兼顾“择优”“公平”与“廉洁”;建立第三方质量、安全履约巡查评估全过程、全覆盖机制,依托“两个清单”(即履约评价正面清单、负面清单),每季度对参建单位开展一次履约评价,切实强化考评及履约管理。

在设计方面,树立策划先行、设计引领理念,充分发挥策划对项目管理的顶层咨询、设计和决策作用,为项目量身定制建设组织模式;借助工作坊机制,吸引234个优秀设计团队参与竞标;修编房建类方案设计招标评审专家库管理办法等制度,邀请高级别评审专家52人次;开展设计管控标准、造价指标应用指南等编制研究;通过“专业建筑师+项目工程师”搭配,加强日常设计管理技术力量。

在现场管理方面,坚持严管重罚、督导并行,常态化开展13项专项检查,与“飞行检查”、第三方巡查等相结合,对项目建设安全、环境、文明、防疫等方面进行严格管理。

近年来,由区建筑工务署实施建设的项目获得国家、省、市级奖项100余项,其中深圳国际低碳城会展中心安全隐患整治工程获批“深圳市近零碳排放区第一批试点项目”,A馆、B馆取得全国年度零能耗设计标识(全国仅四个);区耳鼻喉医院迁址重建工程入选“中国十佳医院室内设计”方案,获评2021年度中国医院建设奖;多个项目获省、市级建设工程安全生产与文明施工优良工地奖。

### 强落实重实绩 谱写建功时代“奋斗赞歌”

春耕秋收,今年8月中旬,由区建筑工务署负责建设的11条市政道路集中完工通车,大部分为主干道,惠及到坂田、南湾等6个街道。在南湾街道李东路通车仪式上,兆驰股份公司董事长顾伟在向区建筑工务署赠送锦旗时激动地说:“这条路开通十分不易,为周边企业发展和居民出行都带来了极大的便利。”这些只是龙岗区推动“路网攻坚三年行动计划”、

今年99个市政道路项目中的一部分。

8月底,龙岗坪地高中国(现深圳高级中学高中国)、平湖中学、龙岗中心小学等11个新建、改扩建学校项目顺利完工交付,在开学之际为莘莘学子送上2万多个学位的“大礼包”。

每一个项目从计划到建设完工,都凝聚了龙岗工务人推动高品质创新龙岗建设的心血,切实增强人民群众的获得感、幸福感。在深圳高级中学高中国校园里,学子在崭新的校园环境下幸福地学习;在深圳大学平湖医院,市民享受到优美的公共环境和先进的医疗设备,文明和谐的氛围让患者感到安心;为加快补齐文体设施短板,近年来,龙岗国际艺术中心、坂田街道文体中心、横岗文体广场等多个文体项目已经施工,热火朝天的景象让周边居民满心期待。

一路披荆斩棘,改旧貌补短板;昂首阔步勇向前,描绘新颜踏征程。区建筑工务署肩负建设高品质城区的项目数量“历年最多”、投资额“再创新高”“始终走在全市各区前列”等重大挑战,弘扬“工务铁军”精神,发挥党员干部先锋模范作用,以“匠人之心”深入落实建设工程质量提升行动,不断建成更多高品质民生工程,为龙岗建设现代化、国际化、创新型深圳东部中心添砖加瓦。



深圳高级中学高中国。

### 数读

2017年以来,龙岗区建筑工务署共负责实施大项目542个,总投资约1125亿元;累计完工项目291个,完成固定资产投资400亿元。其中完成学校项目39个,提供学位45470个;完成医疗项目18个,其中5个医院项目提供床位2351张;完成市政道路项目106个,累计长度128.7公里。抢抓防疫、民生应急项目上百个,切实保障民生安全。

统筹/策划:蒋婧琳 宁伟 文/图:姚晓媚 颜晶



坂雪岗环城路(I标下沉段)市政工程。