

学习宣传贯彻党的二十大精神

2022年中青班平湖街道实践锻炼干部以“主人翁”精神投入征拆工作 勇担当善作为 切实扩大平湖征拆成果

作为龙岗区“一芯两核多支点”区域发展战略部署的“西核”重地，平湖街道连年土地整备任务繁重，2022年土地征收量居全区第二位，特别是轨道交通、高速公路等省市重点民生项目多，时间紧、面广线长、遗留问题繁杂。今年7月，根据区委组织部统一安排，中青班学员刘哲、石轩、徐湘、李亭等4名干部到平湖街道进行为期三个月的实践锻炼。来了就是平湖人，他们以“主人翁”的精神迅速适应新角色，履行新职责，与街道征拆干部一道迎难而上，攻坚克难，全身心投入深大城际铁路、良白路—铁东路—丹白路、李朗路二期、机荷高速改扩建等土地整备项目的征拆工作，共计完成房屋签约面积1.1万平方米，移交施工作业面近10万平方米，圆满完成阶段性任务。

经过在征拆一线的磨炼，2022年中青班平湖街道实践锻炼干部淬炼了党性，提升了服务群众的能力水平，从征拆“小白”成长为可独当一面的“行家里手”，实实在在扩大了平湖征拆成果。如今，重返各自工作岗位的他们将牢记这段宝贵的经历，把所学所思所悟融入今后的工作实践，以实际行动诠释党员干部的初心和使命，奋力谱写龙岗高质量发展新篇章！

拔掉“硬骨头”中的“硬骨头” 深大城际关键节点成功拆除

以区委组织部干部监督科科长刘哲为组长的4名中青班小组成员在原单位都任重要岗位负责人，有经验能力强，平湖街道党工委办事处对他们寄予厚望，委以重任。在街道领导及土地整备中心同事的悉心指导带领下，锻炼干部们求知若渴不避难，迅速参与到平湖各重点项目的征拆谈判中，尤其是全程参与并推动深大城际33号线白坭坑社区横东岭43号地块清租拆除工作圆满完成。

深大城际33号线是粤港澳大湾区和深圳市的重点轨道交通项目，是实施东进战略并打通深圳东部交通的关键节点项目。白坭坑横东岭路43号的所建厂房属于本项目拆迁红线范围内，建筑面积约11000平方米。该建筑租赁关系复杂，涉及多重转租，业主又在澳洲。在清租过程中，二手房东中某通公司和承租散户在清租问题上各执己见，难以达成共识，导致承租散户在利益得不到补偿的情况下多次上访维权，不肯搬离物业，谈判沟通陷入僵局，严重影响工程进度。

为拔掉这根“硬骨头”中的“硬骨头”，中青班学员“临危受命”，承担起清租谈判的重任。在街道干部的带领下，他们主动与十多名承租户进行现场沟通调解，细心倾听诉求，耐心讲解政策，实地走访踏勘并拍照取证，广泛收集租户商铺面积、经营状况、家庭情况、利益诉求等信息。经过近十个来回的细致沟通，小组成员认真分析研讨，确定了各个击破、化整为零的谈判策略，以其中一名租户陈某为突破口，促使其成功签约。在其影响下，他的同乡及另外3名租户主动过来签订了补偿搬离协议，这一局面拉近了政府与群众的距离，让承租户们逐渐感受到街道、股份公司是站在保护他们利益的角度上帮助他们。在街道和股份公司的合力支持下，2022年10月25日，全部承租户完成清租搬离，倒逼中某通公司重新回到谈判桌前，为物业的拆除打下坚实的基础。

中某通的清租谈判历时两个多月，锻炼干部们开展谈判近20次，他们多次研究调整谈判方案，牺牲休息时间，连续作战，与15户承租户签订了清租协议，2022年11月9日，该处厂房得以拆除，涉及面积约11000平方米。同时参与恒星酒店和南国明珠幼儿园谈判并签订协议，移交恒星酒店和南国明珠幼儿园作业面积约6000平方米。现深大城际施工方已进驻该段施工。

特别值得一提的是，锻炼干部们时刻冲锋在前，在白坭坑横东岭路43号厂房拆除中，个别承租户因担心赔偿款不到位，突然冲进现场爬上挖机，意图阻止拆除工作。面对突发情况，街道分管领导周创文与锻炼干部冲上前去，及时劝阻安抚，并紧急协调解决问题，当承租户满意离场，锻炼干部们拖着疲惫的



成功签约。

身躯回家时，已是第二天的凌晨，他们以果敢与坚守换来了和谐征拆，践行了中青班的使命与担当。

发挥优势解决平湖历史遗留问题 主动融入投身抗疫

中青班学员们术业有专攻，性格上也是各有千秋。刘哲严谨、沉稳、领导能力和掌控大局能力强，石轩谦虚、实干、综合协调能力强、果敢有担当，徐湘热情、亲和力强、文件解读和政策理解能力强，李亭谦虚谨慎、细致周到。他们齐心协力，相互协作，同时发挥各自优势，力求解决群众最关心的现实问题，也帮助街道解决历史遗留问题。

李朗路二期（平南铁路—富安东路）征地拆迁工作由于3家权利人迟迟不肯签约导致一度处于停滞状态。几位锻炼干部通过资料收集和研判，商定找准谈判突破口，促成业主李某大幅降低预期并签约，涉及7处物业，征拆建筑面积355.35平方米，实现新路片区城市更新项目首签。锻炼干部们还成功带动这位业主一起劝说其他两位业主尽快签约，预计近期可全部完成签约。

良白路—铁东路—丹白路道路工程为城市主干道，项目全长5.077公里，是深圳市主要农产品集散地海吉星和国家级物流枢纽之一平湖南现代化铁路货场项目的配套道路之一。项目涉及主要征用土地面积为35017.88万平方米，共涉及三个物流园区、大小50家物流企业以及第六回收站、岗宏水泥搅拌站等。在大批区锻炼干部的积极参与下，现已完成征收补偿协议的有汇融祥物流园、斌城物流园15000平方米。

深大城际项目预留出口所在地块恒星酒店用品城园区拆除时，一租户夫妻登上楼顶做出危险行为。危急时刻，街道领导和几名锻炼干部冲了上去，区财政局国库科科长徐湘更是充分发挥女性柔性处突的优势，有效抚平承租户情绪并帮其在朋友圈“带货”。她还积极发挥原岗位财政管理业务专长，广泛联系区土整中心、区财政局、区集资办等有关职能部门，研处平湖街道年代久远牵涉面广的历史遗留项目及资金问题，逐个项目研提建议解决方案，涉及12个项目800余万元，现正联动推动落实落地。

来了就是平湖人！在平湖锻炼期间，4名中青班学员还参与了平湖及坂田街道一线疫情防控工作。在平湖街道凤凰社区建设八巷，面对突发疫情，组长刘哲立即对锻炼干部以及社区相关工作人员进行合理分工，指挥大家在物资紧缺的情况下迅速搭建布置好新增核酸采样点，克服高温和暴雨等恶劣天气影响，连续3天每日奋战到深夜，为凤凰社区解除临时封控打下基础。刘哲在安排3名组员周六休息的同时自己却又在核酸检测点加班一天直到该临时检测点撤离。

坚定以人民为中心执政观

“希望干部锻炼时间延长为半年”

11月14日，平湖辅城坳智造园开工，平湖街道历时两年创出的辅城坳利益统筹全球招商项目征拆奇迹开花结果；11月13日，平湖西片区土地整备利益统筹项目前期服务合同签订仪式举行……近年来，平湖承担着龙岗最重的土地整备任务，成果也是一个比一个亮眼。

看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。是什么支撑着这些土地整备干部十几年如一日地在急难险重的岗位上坚持工作？中青班的学员们在平湖找到了答案，这就是“始终为民”的信念的力量，正是有了这个信念的支撑，“土整人”才能攻克一个又一个难关，啃下一个又一个“硬骨头”，推动平湖一个又一个重大项目的落地。

“忘不了秀华在谈判成功后像个小孩一样跳起来拍掌欢呼雀跃的表情，忘不了征拆干部们说起那些市政道路、公共项目落地时的欣慰与自豪，他们眼里闪烁的光……”区水务局水资源和供水管理科科长石轩动情地说，3个月的锻炼，经历了太多难以忘怀的瞬间，王舒、韩雪峰、于也乔、周创文等街道领导对他们的关心爱护，街道土地整备中心主任刘伟良等同事手把手地悉心教授，使他们收获了成长，提升了驾驭处理复杂问题的能力，也收获了情谊和感动，以刘伟良、李晓鹏、梁慧敏、房秀华等为代表的街道一线土整干部的冲劲、干劲，让他们对基层征拆工作有了更深刻的认识和体会，更坚定了以人民为中心、人民至上的执政观。

中某通的承租户大多是底层小商贩，多方博弈中，平湖街道党工委书记王舒始终要求在谈判过程中保护他们的利益，最大限度地保护他们继续在平湖发展生意生存下去。面对征拆对象的困惑不解与殷切诉求，锻炼干部们始终秉持“想群众之所想，急群众之所急，解群众之所难”的精神，力求在公共民生项目和个体实际利益之间找到平衡点，探索最优解决方案，帮助被征拆群众谋求更长远发展。

“土地整备工作的实质就是群众工作，因此土地整备工作锻炼就是提升政治能力的最佳途径之一。”龙城高级中学（教育集团）常务副校长李亭说：“衷心感谢区委组织部和区委党校的悉心组织和安排，给我们提供了这么好的平台。”

“我们希望中青班干部的锻炼时间延长为半年，这样可以更好地发挥他们的作用。”10月20日，区委党校在平湖街道进行专题调研，对于2022年中青班平湖街道实践锻炼干部的付出与成绩，平湖街道以这样的建议给与了最高的评价和最深的谢意。

策划：周创文 文/图：张帆 刘伟良 梁慧敏