

# 蝶变龙岗

「龙岗记忆」第三季（第六十八期）

存史 资政  
团结 育人

主办单位：政协深圳市龙岗区委员会  
协办单位：区委宣传部  
龙岗融媒集团  
地方志办

总策划：龚祖兵 唐向群  
策划：游宇 刘峰 王为理  
周丽 刘高葆 卓伟华  
罗平 连丽玲  
统筹：王为理  
执行：汪洋 巫伟航 邓晓峰  
方光都 彭昱 罗方史  
黄启星 周玮 董宝宏  
关心 白甲林 陈建平

编者按：

“蝶变龙岗”文史项目是龙岗区政协大型系列文史项目“龙岗记忆”之第三季。项目通过讲述龙岗建区以来代表龙岗改革进程和发展特色的典型案例，并以图文影像记录龙岗人在改革浪潮中奋勇搏击的宝贵记忆，全面回顾龙岗建区三十年来波澜壮阔的发展史，让全区人民和一代代后来者从前人的奋斗历程中汲取精神力量，赓续优良传统，在新征程上努力续写更多新的“春天的故事”。



位于坂雪岗科技城的坂田星河World园区。李凯摄

坂雪岗科技城：

## 从穷山村长起来的“科技雨林”

坂雪岗科技城的前身是坂雪岗工业区，由坂田、雪象、岗头3个行政村组成而得名，2010年正式更名为“坂雪岗科技城”。两次扩容后，重点区域包括坂田街道、平湖街道及吉华街道北部，面积达82.72平方公里，形成了汇聚数千家高新企业、70余个科研机构、专利总数超11万个、全球领先的电子信息产业集群，成为带动龙岗高质量发展的“西核”。

特约撰稿人 张仁望

从深圳市中心出发，沿着梅观大道或坂银大道疾驰，穿过银湖山谷地，一眼便望见一对傲然耸立的双子塔在天幕下熠熠生辉。从这对“中国最高等高双子塔”往北四五公里，世界级科技巨擘华为的总部基地沉静而巍然挺立在五和大道与冲之大道之间；再沿居里夫人大道一路向北，就到了聚集300多家信息技术企业的天安云谷。从双子塔到天安云谷，延伸到周边80多平方公里的“楼宇森林”，是正在崛起的世界级电子信息产业集群承载区——坂雪岗科技城。这里的一切，都在以惊人的速度生长。

1996年，华为的入驻，成为触发坂雪岗工业区产业升级的化学“催化剂”。随后，新天下、康航、航嘉驰源等一大批高新科技企业和各类高端人才也先后涌入，坂雪岗工业区初步形成产业的集群发展态势。2008年，华为工业总产值突破1100亿元，成为龙岗首个产值超千亿元的企业。2009年，坂田街道工农业总产值达1594.82亿元，税收达137.26亿元，一跃成为龙岗产业发展的引擎。

经过十余年发展，坂雪岗工业区的产业体系不断完善，产值总量得到了巨大提升。然而，产

### 从工业区到科技城

20世纪70年代，坂田、雪象、岗头还是三个经济落后的自然村。这里山多平地少，农业不发达，交通也极为不便，每户人家平均年收入只有80元。

20世纪80年代末，随着深圳经济特区的设立，大量“三来一补”企业涌入“坂雪岗”片区由于离梅林关和布吉关都不远，成为这类企业的重要聚集地之一。到龙岗建区前后，该片区已经聚集了100多家劳动密集型企业，龙岗区政府建立起坂雪岗工业区，推动“坂雪岗”片区从传统农业向工业化转型。当时，这100多家企业布局凌乱而分散，呈现一派“野蛮生长”的态势。

1994年，龙岗成立坂雪岗工业区建设指挥部，邀请中国城市规划设计研究院深圳分院为“坂雪岗”作总体规划，为承接资金密集型产业及其配套做好了前期规划准备。

1996年，华为的入驻，成为触发坂雪岗工业区产业升级的化学“催化剂”。随后，新天下、康航、航嘉驰源等一大批高新科技企业和各类高端人才也先后涌入，坂雪岗工业区初步形成产业的集群发展态势。2008年，华为工业总产值突破1100亿元，成为龙岗首个产值超千亿元的企业。2009年，坂田街道工农业总产值达1594.82亿元，税收达137.26亿元，一跃成为龙岗产业发展的引擎。

经过十余年发展，坂雪岗工业区的产业体系不断完善，产值总量得到了巨大提升。然而，产

业发展空间有限、道路交通路网不全、公共配套设施落后等问题逐渐成为制约片区发展的瓶颈。城市环境品质不高，无法满足企业发展的空间需要和工作人员居住需求，对于产业发展十分不利。优化园区产业环境，推动工业园区向多功能、复合型城区转型发展，已成为当时的刚性需求。

2010年，龙岗区决定升级坂雪岗工业区为“坂雪岗科技城”，主要区域为坂田北片区，包含坂田、岗头、雪象、杨美和大发埔5个社区，由梅观高速、机荷高速、清平高速、布龙路围合而成，总面积约22.18平方公里。计划在解决产业发展空间的同时，一揽子建成医院、学校、文体中心、购物、酒店、金融等生活生产配套设施，将坂雪岗科技城打造成以高新技术产业为主导，城市功能完善、环境优美、交通便捷的复合型城区。这一规划得到了深圳市的大力支持，2013年，坂雪岗科技城被纳入深圳市首批重点开发建设区域，按照“一年全面启动，三年形成规模，八年基本建成”的开发时序推进坂雪岗科技城建设，为该片区发展注入“加速度”。

“坂雪岗科技城”提出以后，整个片区处于“造城”状态，交通、教育、文体设施等都得到了极大改善。深圳地铁5号线将龙岗辖区内的坂田、布吉、吉华街道，与罗湖区、龙华区、宝安区、南山区连接在一起，直达前海，并通过深圳北站和深圳东站等交通枢纽联通全国；随着华南师大附属龙岗雅宝小学等学校相继投用和银湖山郊野公

园的建设，坂雪岗科技城初步建成了宜居宜业、产城融合的片区。

产业发展则更加亮眼。华为基地建设加速推进，与之毗邻的天安云谷开工建设。仅2014年至2017年，坂雪岗科技城固定资产投资由64.46亿元增至158.31亿元。2016年，华为部分业务迁入，当即吸引近千家关联企业和1.4万名高新技术人才进驻坂雪岗。

时任坂田街道党工委副书记曾子伦表示，坂雪岗科技城的扩容，加快了片区产业迭代的步伐。2017年，坂田街道GDP总量达2066.74亿元，占龙岗区GDP总量50%。这组数据背后，彰显的是坂雪岗科技城在龙岗产业发展中的重要地位。

2017年，广东省委省政府提出打造“一廊联动十核驱动加多点支撑”的广深科技创新走廊，坂雪岗科技城成为深圳四核之一，成为粤港澳大湾区打造全球顶尖科技产业创新平台的重要引擎。

从“九山半水半分田”的穷山沟到粤港澳大湾区的科技引擎，坂雪岗的蜕变是深圳改革开放的缩影，荒坡上崛起的产业图让“三来一补”升级为千亿级科技集群。

### 两次扩容推动发展跃迁

随着坂雪岗科技城在全省发展格局中的进一步提升，需要注入更为强劲发展动力并拓展更加强韧的产业空间承载能力。但坂雪岗科技城经过多轮高强度开发，城市建设用地已经基本饱和，商服、市政、绿地广场等用地严重不足，严重影响坂雪岗科技城的品质提升和创新升级发展。

坂田北增量土地匮乏，南扩势在必行。2018年8月，坂雪岗科技城扩容实施方案在深圳市重点区域开发建设总指挥部第十二次会议上获得通过，坂雪岗科技城向南突破布龙路，延伸至整个坂田街道，总面积28.51平方公里。南扩不仅是为了解决建设用地问题，同时也是在推动行政管理一体化，更是在寻找新的经济增长点。

扩容后的坂雪岗科技城被定位为以世界级新一代信息技术产业集群为核心的城市融合发展示范基地，并围绕这一目标，打造“一核四翼”产业发展规划。

这一规划除了空间上的向南拓展，在区域功能上做了更加清晰的布局：计划通过带动总部企业及上下游企业落地，形成产业的磁场效应，在其“东翼”形成以新一代信息技术、智能制造等产业为主导的总部经济集聚区；在其“南翼”形成集高端金融、战略新兴、文化创意等产业为主导的产融联盟引领区；在其“西翼”打造机器人等工业4.0相关产业、生命健康产业为主导的战略性新兴产业孵化区；在其“北翼”打造以云计算、互联网等信息产业为主导的“互联网+”小镇示范区。

2019年，龙岗区提出“双核引领、多轮驱动”发展战略，以坂雪岗科技城和大运新城为“双核”，推动龙岗东部和西部区域的均衡发展。

2021年，龙岗区提出“一芯两核多支点”区域发展战略，打造“IT+BT+低碳”三大产业为主导的区域发展战略“两核”中的“西核”为以IT产业为主导的信息数字核，其范围包括坂雪岗科技城、平湖北部新城和吉华北片区“西核”的产业功能主要是充分发挥坂雪岗科技城的电子信息产业优势，打造万亿级世界电子信息产业集群承载区。

根据这一发展战略，龙岗区于2021年底完成了“世界级电子信息产业集群承载区”战略发展规划的编制工作。规划提出了对“西核”的功能布局分成了“核心区-承载区-联动区”三圈层格局。其中，承载区范围包含坂田、平湖、吉华、布吉、南湾五个街道，共125平方公里，核心区包括坂田、平湖、吉华北共82.72平方公里。按照此

规划，坂雪岗科技城在2022年3月再次扩容为82.72平方公里，成为龙岗“一芯两核多支点”区域发展战略中西部信息数字核的“核心区”，坂雪岗科技城的范围向东北方向再一次扩容，将平湖金融与现代服务业基地和坂雪岗科技城2个市级重点区域整合为1个市级重点区域。这一次扩容不仅是土地面积的扩展，更是功能定位、产业生态和城市发展模式的全面升级。通过空间重构与资源整合，该区域正从单一的工业园区向世界级电子信息产业集群和产城融合示范区转型，为深圳乃至粤港澳大湾区的高质量发展注入新动能。

### 从产业高地到融合之城

上半场拼产业密度，下半场拼城市温度。自2010年首次提出“复合型城区”概念以来，坂雪岗科技城的“产城融合”不断走入新的境界。

通过不断优化区域发展定位，坂雪岗科技城的产业优势愈加明显，培育了一片辐射全球的“科技雨林”，发展成为全球电子信息产业的重要创新策源地、深港国际合作示范基地、深港惠协同发展的新样板。其中的重点企业华为已迅猛发展为世界级企业，到2024年销售额逾8600亿元、员工总数超过20万人，磁吸高新技术产业链和高技术人才在此集聚，为城区智慧化转型提供有力支撑。

与华为总部毗邻的天安云谷，已成为全长46公里的龙岗数字创意产业走廊的重点节点。这里集聚艾比森光电、洛克特视效、班度科技等一批文化、数字创意企业，为大众耳熟能详的《哪吒之魔童降世》《长津湖》等电影，幕后技术均出自于此。而南部的星河WORLD双子塔内，聚焦新一代信息技术产业、高端装备制造产业、文化创意产业、生命健康产业、科技金融产业五大核心产业；最新扩容纳入的平湖和吉华北片区，一条联动的ICT（信息通信技术）产业链正在加速形成。

这些聚集于坂雪岗科技城内的产业园区，不仅代表着最先进的生产力，成为产城融合的基础，也成为高品质生活空间。星河WORLD将联盟商务、产业孵化区、品牌商业区、酒店公寓区、文化艺术区、人才配套区、湖山居住区、生态休闲区等多元业态纳入其间；天安云谷园区内便设有公园、云平台、跑步绿道、文化活动中心等开放空间。

园区之外，各种公共配套也是日新月异。2020年8月，地铁10号线开通，成为连接福田与坂雪岗科技城的重要交通纽带；继银湖山郊野公园之后，雷竹径公园、岗头科技公园、贝尔公园、樟坑径郊野公园、三联郊野公园等相继启用或建设；坂田子造街、甘坑客家小镇……这些文旅融合项目既保留了本土文化基因，又注入数字创意新动能；深圳外国语学校、广东实验中学深圳学校等一批名校，香港中文大学（深圳）医院、深圳市人民医院坂田院区、龙岗区第二中医院等高水平医院，都相继入驻。

2025年2月，位于坂雪岗科技城核心区域的龙岗国际艺术中心项目已进入装饰装修阶段，该中心用地面积约4.3万平方米，总建筑面积约11万平方米，将提供拥有1600座的大剧场、600座的小剧场及350座的音乐厅，必将加快完善坂雪岗科技城大型国际演艺、艺术展览等功能，成为坂雪岗科技城的新文化地标。

坂雪岗科技城的转型路径重塑了产城融合发展范式。通过前瞻性规划实现“产-城-人”良性互动；地铁网络、交通道路打破地理阻隔，科教文卫配套补齐民生短板，银湖山生态廊道构建绿色空间，最终形成“生产空间集约高效、生活空间宜居适度”的现代化科技新城。这种“产城创”“产城人”三位一体的模式，为粤港澳大湾区建设世界级城市群提供了不可多得的实践样本。



龙岗国际艺术中心效果图。坂田街道办事处提供

### 观察眼

“这里完全不一样了！”

2007年，刚大学毕业的王惠拿到了坂田一家公司人力资源的职位。一个闷热的午后，她从罗湖下了火车，搭上公交来坂田。车越走越偏僻，过了梅林关，道路两侧杂乱工地和裸露的土坡令她心生疑虑，“我是不是遇到了骗子公司？”

入职后，王惠住在岗头的城中村里，吃几块钱的肠粉和猪脚饭。购物则习惯把清单攒到周末，挤公交车去罗湖、福田。东西太多，回程只能打的，近百块钱的车费令她肉疼。

看着尘土飞扬的居住环境，王惠一度想跳槽罗湖、南山，但最终留了下来。

几年后，深圳地铁5号线开通，再后来深圳地铁10号线也通了，坂银大道梅关大道也更加通畅，坂雪岗片区与原特区往来交流愈来愈方便，产业发展越来越兴旺，教育、医疗、居住环境都逐渐好起来，坂田也被整体纳入了深圳的都市核心区。数十万留在坂田的“王惠们”也都在这里感受到了城市的生长、生活的隽美和奋斗的荣光。

但“王惠们”可能不知道的是，为了拉动尚显荒僻的原关外地区发展，深圳地铁5号线立项即面临巨大的建设周期挑战：项目实施需要大运会召开之前通车，建设周期只有42个月的时间，但5号线建设却需要适应海积平原、冲洪积平原、台地、丘陵等不同地貌，频繁调整施工技术且与14条交通线路或铁路换乘，建设周期之短、难度之大全国罕见。为了尽快实现通车，最终采用BT方式，即“投融资—设计施工总承包—回报”的方式，利用社会资金投入建设5号线，成为当时全国较为前瞻的模式创新，不仅解决了坂田与前海及北站、东站交通枢纽的联动，为片区发展注入了动力，让坂田的城市快速生长，也让万千“王惠们”享受了时代的红利，成为“深圳列车”上生动群像中鲜活的面孔。

当时尚的身姿在坂田万科广场、星河WORLD COCO Park等高端商业综合体里曼妙摇曳，当黄昏时分自由的舞姿在社区公园里次第绽放，城市的光影就格外灵动起来。

王惠回忆当初妈妈来深圳看她时，流着眼泪劝她回老家考公务员的情形说：“这里完全不一样了，妈妈再也不跟我提回老家的事情了。”

当一座城始终在解决问题中不断创新求进，她就始终充满生机、充满可能、充满希望。



扫描二维码阅读原文