

高质量发展看龙岗

“定义”智能经济，龙岗如何解题？

龙岗融媒记者 张祥

风正劲，帆已满。
 全国两会闭幕，春天的讯息正从北京奔涌向全国各地。2026年，在这个承前启后的关键节点，政府工作报告首提“打造智能经济新形态”，宛如掷入静湖的石子，激荡起无数城区关于未来的无限想象。在深圳龙岗，我们试图探寻这个问题的答案。
 在这里，不再停留在对“新质生产力”的概念阐释上，而是以一种近乎沉默的实干，悄然完成了从“工业第一区”向“创新策源地”的气质嬗变。透过今年全国两会的高频热词，我们看到的不仅是政策的回响，更是一个中国城区与国家战略同频共振的生动样本。



龙岗城区。龙岗融媒资料图

龙岗观察

战略定力：在“快”与“慢”之间选择“深”

龙岗的抉择，带着一种“但行好事，莫问前程”的笃定。
 今年政府工作报告强调“因地制宜发展新质生产力”。何为“因地制宜”？对于连续八年位居全国工业百强区榜首的龙岗而言，这绝不是一句空洞的口号。当许多地方还在为“要不要 All in AI”而徘徊时，龙岗早在一年前就做了在当时看来略显“超前”的决定——成立全国首个人工智能领域政府直属机构：龙岗区人工智能（机器人）署。
 一个年GDP突破6000亿元的工业大区，为何要把筹码压在一个尚未完全商业化的赛道上？但龙岗清楚，正是这种基于产业纵深的前瞻布局，才能在全国两会热议“具身智能”“智能体”时，显得如此从容。
 “我们不追求短期的网红效应，我们追求的是当技术浪潮真正袭来时，龙岗的企业能‘接得住’‘跑得赢’。”坂田一家科创企业的负责人站在全国首家机器人6S店里，指着那些正在被市民围观的机器狗说。在这家全球首个集展示、交易、维护于一体的机器人旗舰卖场里，冰冷的机器不再是展台上的摆设，而是像手机、汽车一样，成为触手可及的消费品。一位带着孩子来体验的家长感慨：“以前觉得机器人离生活很远，现在孩子周末吵着要来看‘新朋友’。”
 当不少城区热衷于追逐高大上的总部经济时，龙岗却埋头于“种地基”。2025年，全区全社会研发投入占GDP比重达14.9%，PCT国际专利申请量超8000件，两项核心指标均独占全市鳌头。这组数据意味着364家创新平台的悄然扎根，意味着3720家国家高新技术企业的拔节生长。
 正是这种不计较一时得失的战略定力，让龙岗在全国两会“科技创新”的热词下，展现出一种成熟的“压舱石”气质。当别处还在争论技术路线时，龙岗已经开始了从芯片到算法、从硬件到模型的全链条国产化适配：全国首座二次供水开源鸿蒙泵房在这里静默运行，全市首辆开源鸿蒙警车已悄然上路……这些看似不起眼的“首个”，正是龙岗对“科技创新”最扎实的实践。

产业蝶变：在“旧”与“新”之间重构逻辑

如果你对龙岗的印象还停留在密密麻麻的厂房，那说明你太久没来过这里。

走进坂田，这个从“全国活力街道500强”第八位跃居第五位的科技重镇，你会发现一种奇妙的“混搭”美学。一边是华为全球总部流淌出的“鸿蒙”血脉，另一边是沿地铁线分布的机器人清扫车、无人机巡检队。科技不再是玻璃幕墙里的陈列品，而是与市井烟火融为一体的日常风景。

2026年，坂田将依托深圳工业软件园，推动坂田南片区AI产业集聚与北片区鸿蒙源头优势相融合，实现技术共研、场景共建、生态共荣，全力打造国家级机器人示范街区、鸿蒙生态核心集聚区。尤为值得关注的是，坂田将持续擦亮“全球首家机器人6S店”“人工智能6S店”及“机器人剧场”三大金字招牌，让“沿着地铁看机器人”成为新风景，形成“科技即风景”的独特城区气质。

“我们提出‘AI+鸿蒙’的双向奔赴，不是为了赶时髦，而是为了解决真问题。”坂田街道的一位负责人曾在一次媒体座谈会上坦言。这里的逻辑很朴素：让鸿蒙技术赋能智能硬件，让智能硬件解决环卫、政务、公共服务的痛点。于是，我们看到了“空地结合、万物互联”的无人环卫示范点，看到了能够自动作业的清扫车，看到了在空中巡查卫生死角的无人机。

这正是全国两会报告中“推动产业链供应链优化升级”的龙岗解法——用最前沿的技术，解决最基层的痛点。

而在宝龙街道，另一场关于“两业融合”的静默革命正在发生。3月6日下午，宝龙街道召开以“两业融合·智赋宝龙”为主题的制造业与服务业对接交流会。面对制造业企业代表在“链上会客厅”里抛出智慧工厂建设的难题、芯片原材料价格波动的压力传导至末端；辖区服务业企业迅速补位，从今天国际智慧工厂解决方案到天溯计量检测服务，从华强半导体供应链保障到深蓝劳务派遣提出灵活用工创新模式，一场制造业与服务业的“双向赋能”，让产业链的韧性肉眼可见地增强起来。一位参会的制造业负责人会后感慨：“以前觉得服务业就是‘配套’，现在发现，他们是救命的。”

这种“产业AI化”的实践，让龙岗的经济肌体呈现出一种奇特的生命力。传统产业没有因“新质生产力”的到来而被抛弃，反而在数字化的加持下焕发新生；新兴产业没有因缺乏场景而“飘在空中”，而是在制造业的沃土中扎下深根。

数据显示，仅2025年，龙岗就推动了超1000台机器人在城市治理中落地应用，集聚了超1.27万家人工智能与机器人产业链企业。这些数字，是每一个具体场景、每一笔真实订单累积出的产业厚度。

制度破壁：在“管”与“放”之间寻找最优解

所有的科技创新，到最后都会遇到同一个终极问题：我们的制度，能否追上技术奔跑的速度？

今年全国两会首提“智能体”概念，让“Open-Claw”这类开源项目瞬间成为资本追逐的焦点。但在龙岗，人们更关心的是：当一个人借助一套智能工具就能运营一家“一人公司”（OPC）时，我们的营商环境该如何适配这种“超级个体”的崛起？

这一次，龙岗的选择依然是“先行一步”。
 “谁先跑通‘政策+产业+场景’的闭环，谁就能在多智能体时代卡住身位。”这句话，道出了这个工业大区在制度创新上的清醒认知。过去，AI企业遇到问题，不知道该找谁；如今，龙岗区人工智能（机器人）署成为唯一的“接口”。这种“扁平化作战单位”的设立，本质上是对传统科层制的一次外科手术式改革。

更令人印象深刻的，是那份深植于血脉中的“用户思维”。为了让创业者“轻装上阵”，龙岗在全市率先设立专属咨询窗口，让“一人公司”在3个工作日内就能完成工商登记。为了确保数据安全，他们建立了严格的技术标准和监管机制，推行“人在回路”制度，确保智能体的每一次关键操作都处于可控状态。

这是一种难得的平衡术：既要有“放手一搏”的勇气，也要有“守住底线”的审慎。

当被问及为何能如此迅速地响应两会精神时，龙岗区人工智能（机器人）署负责人的回答简洁而有力：“因为‘预制件’早就准备好了。”无论是此前的《“AI龙岗”三年行动计划》，还是564项“城市+AI”应用场景清单，龙岗早已将未来的战略构想，拆解为一个可执行、可落地的政策工具。

这种“凡事预则立”的制度自觉，让龙岗在面对技术浪潮时，始终保持着一份难得的从容。当其他地方还在研究政策如何起草时，这里的开发者已经开始享受免费的算力补贴；当别处的创业者还在为数据获取发愁时，这里的公共数据已经脱敏开放，赋能企业研发。

这或许就是龙岗担当的最深层次内涵：主动地将国家战略转化为制度创新的土壤，让政策的阳光雨露，精准地滴灌到每一颗创新的种子之上。

潮涌东方，奋楫者先。
 2026年的春天，全国两会传递出的最强音，依然是“高质量发展”。对于龙岗而言，这艘满载着创新基因的航船，正以“慢不得”的紧迫感、“坐不住”的责任感，全速驶向智能经济的深蓝。